

# Neues aus Wissenschaft und Lehre

**Jahrbuch der Heinrich-Heine-Universität  
Düsseldorf 2008/2009**

*Heinrich Heine*  
HEINRICH HEINE  
UNIVERSITÄT  
DÜSSELDORF



d|u|p

düsseldorf university press



**Jahrbuch der  
Heinrich-Heine-Universität  
Düsseldorf  
2008/2009**



**Jahrbuch der  
Heinrich-Heine-Universität  
Düsseldorf  
2008/2009**

**Herausgegeben vom Rektor  
der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf  
Univ.-Prof. Dr. Dr. H. Michael Piper**

**Konzeption und Redaktion:  
Univ.-Prof. em. Dr. Hans Süßmuth**

**d|u|p**

© düsseldorf university press, Düsseldorf 2010  
Einbandgestaltung: Monika Uttendorfer  
Titelbild: Leben auf dem Campus  
Redaktionsassistentz: Georg Stüttgen  
Beratung: Friedrich-K. Unterweg  
Satz: Friedhelm Sowa, L<sup>A</sup>T<sub>E</sub>X  
Herstellung: WAZ-Druck GmbH & Co. KG, Duisburg  
Gesetzt aus der Adobe Times  
ISBN 978-3-940671-33-2

## Inhalt

<b>Vorwort des Rektors</b> .....	13
<b>Gedenken</b> .....	15
<b>Hochschulrat</b> .....	17
ULRICH HADDING und ERNST THEODOR RIETSCHEL 18 Monate Hochschulrat der Heinrich-Heine-Universität: Sein Selbstverständnis bei konkreten, strategischen Entscheidungsvorgängen .....	19
<b>Rektorat</b> .....	25
H. MICHAEL PIPER Ein Jahr des Aufbruchs .....	27
<b>Medizinische Fakultät</b>	
<i>Dekanat</i> .....	33
<i>Neu berufene Professorinnen und Professoren</i> .....	35
JOACHIM WINDOLF (Dekan) Bericht der Medizinischen Fakultät .....	41
MALTE KELM, MIRIAM CORTESE-KROTT, ULRIKE HENDGEN-COTTA und PATRICK HORN Stickstoffmonoxid und Nitrit als Mediatoren im kardiovaskulären System: Synthesewege, Speicherformen und Wirkmechanismen .....	49
JULIA SZENDRÖDI und MICHAEL RODEN Die Bedeutung der mitochondrialen Funktion für die Entstehung von Insulinresistenz und Typ-2-Diabetes .....	63
BETTINA POLLOK, MARKUS BUTZ, MARTIN SÜDMEYER, LARS WOJTECKI und ALFONS SCHNITZLER Funktion und Dysfunktion motorischer Netzwerke .....	81
WOLFGANG JANNI, PHILIP HEPP und DIETER NIEDERACHER Der Nachweis von isolierten Tumorzellen in Knochenmark und Blut von Patientinnen mit primärem Mammakarzinom – Standardisierte Methodik und klinische Relevanz .....	95
ROBERT RABENALT, VOLKER MÜLLER-MATTHEIS und PETER ALBERS Fortschritte in der operativen Behandlung des Prostatakarzinoms .....	111

MARCUS JÄGER, CHRISTOPH ZILKENS und RÜDIGER KRAUSPE Neue Materialien, neue Techniken: Hüftendoprothetik am Anfang des 21. Jahrhunderts .....	121
CHRISTIAN NAUJOKS, JÖRG HANDSCHEL und NORBERT KÜBLER Aktueller Stand des osteogenen Tissue-Engineerings.....	137
ULLA STUMPF und JOACHIM WINDOLF Alterstraumatologie: Herausforderung und Bestandteil der Zukunft in der Unfallchirurgie .....	153
ALFONS LABISCH Die säkularen Umbrüche der Lebens- und Wissenschaftswelten und die Medizin – Ärztliches Handeln im 21. Jahrhundert .....	161
<b>Mathematisch-Naturwissenschaftliche Fakultät</b>	
<i>Dekanat</i> .....	175
<i>Neu berufene Professorinnen und Professoren</i> .....	177
ULRICH RÜTHER (Dekan) Die Mathematisch-Naturwissenschaftliche Fakultät im Jahr 2008/2009 .....	181
FRITZ GRUNEWALD Primzahlen und Kryptographie .....	185
WILLIAM MARTIN Hydrothermalquellen und der Ursprung des Lebens .....	203
PETER WESTHOFF C4-Reis – Ein Turbolader für den Photosynthesemotor der Reispflanze .....	217
MICHAEL BOTT, STEPHANIE BRINGER-MEYER, MELANIE BROCKER, LOTHAR EGGELING, ROLAND FREUDL, JULIA FRUNZKE und TINO POLEN Systemische Mikrobiologie – Etablierung bakterieller Produktionsplattformen für die Weiße Biotechnologie .....	227
SUSANNE AILEEN FUNKE und DIETER WILLBOLD Frühdiagnose und Therapie der Alzheimerschen Demenz .....	243
ECKHARD LAMMERT Die Langerhanssche Insel und der Diabetes mellitus .....	251
THOMAS KLEIN Was kann man von der Fliegenborste lernen? .....	261
REINHARD PIETROWSKY und MELANIE SCHICHL Mittagsschlaf oder Entspannung fördern das Gedächtnis .....	275
PETER PROKSCH, SOFIA ORTLEPP und HORST WEBER Naturstoffe aus Schwämmen als Ideengeber für neue <i>Antifouling</i> -Wirkstoffe .....	281



STEPHAN RAUB, JENS ECKEL, REINHOLD EGGER und STEPHAN OLBRICH Fortschritte in der Forschung durch Hochleistungsrechnen – Kooperation von IT-Service, Informatik und Physik .....	291
<b>Philosophische Fakultät</b>	
<i>Dekanat</i> .....	305
<i>Neu berufene Professorinnen und Professoren</i> .....	307
HANS T. SIEPE (Dekan) Die Philosophische Fakultät im Spiegel der Publikationen ihrer Mitglieder .....	309
BRUNO BLECKMANN Römische Politik im Ersten Punischen Krieg .....	315
RICARDA BAUSCHKE-HARTUNG Minnesang zwischen Gesellschaftskunst und Selbstreflexion im Alter(n)sdiskurs – Walthers von der Vogelweide „Sumerlaten“-Lied ....	333
HENRIETTE HERWIG Altersliebe, Krankheit und Tod in Thomas Manns Novellen <i>Die Betrogene</i> und <i>Der Tod in Venedig</i> .....	345
ROGER LÜDEKE Die Gesellschaft der Literatur. Ästhetische Interaktion und soziale Praxis in Bram Stokers <i>Dracula</i> .....	361
SIMONE DIETZ Selbstdarstellungskultur in der massenmedialen Gesellschaft .....	383
MICHIKO MAE Integration durch „multikulturelle Koexistenz“, durch „Leitkultur“ oder durch eine „transkulturelle Partizipationsgesellschaft“? .....	393
<b>Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät</b>	
<i>Dekanat</i> .....	411
<i>Neu berufene Professorinnen und Professoren</i> .....	413
GUIDO FÖRSTER (Dekan) und DIRK SCHMIDTMANN Auswirkungen des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes auf die steuerliche Gewinnermittlung .....	415
HEINZ-DIETER SMEETS Finanzkrise – Schrecken ohne Ende? .....	433
PETER LORSCHIED Praxisorientierte Besonderheiten der Statistik im Düsseldorfer Bachelorstudiengang „Betriebswirtschaftslehre“ .....	457

**Juristische Fakultät**

<i>Dekanat</i> .....	467
DIRK LOOSCHELDERS (Dekan)	
Neuregelung der Obliegenheiten des Versicherungsnehmers durch das Versicherungsvertragsgesetz 2008 .....	469
HORST SCHLEHOFER	
Die hypothetische Einwilligung – Rechtfertigungs- oder Strafrechtsausschließungsgrund für einen ärztlichen Eingriff? .....	485
ANDREW HAMMEL	
Strategizing the Abolition of Capital Punishment in Three European Nations .....	497

**Partnerschaften der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf**

JIRÍ PEŠEK	
Die Partnerschaft zwischen der Karls-Universität Prag und der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf .....	513

**Gesellschaft von Freunden und Förderern der  
Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf e.V.**

OTHMAR KALTHOFF	
Jahresbericht 2008 .....	525
GERT KAISER und OTHMAR KALTHOFF	
Die wichtigsten Stiftungen der Freundesgesellschaft .....	527

**Forscherguppen an der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf**

KLAUS PFEFFER	
Die Forschergruppe 729 „Anti-infektiöse Effektorprogramme: Signale und Mediatoren“ .....	535
PETER WERNET und GESINE KÖGLER	
Die DFG-Forschergruppe 717 „Unrestricted Somatic Stem Cells from Hu- man Umbilical Cord Blood (USSC)“/„Unrestringierte somatische Stamm- zellen aus menschlichem Nabelschnurblut“ .....	545

**Beteiligungen an Forschungsgruppen**

DIETER BIRNBACHER	
Kausalität von Unterlassungen – Dilemmata und offene Fragen .....	565

**Sofja Kovalevskaja-Preisträger**

KARL SEBASTIAN LANG	
Das lymphozytäre Choriomeningitisvirus – Untersucht mittels eines Mausmodells für virusinduzierte Immunpathologie in der Leber .....	583

### **Graduiertenausbildung an der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf**

- SONJA MEYER ZU BERSTENHORST, KARL-ERICH JAEGER und  
JÖRG PIETRUSZKA  
*CLIB-Graduate Cluster Industrial Biotechnology:*  
Ein neuer Weg zur praxisnahen Doktorandenausbildung ..... 597
- JOHANNES H. HEGEMANN und CHRISTIAN DUMPITAK  
Strukturierte Promotionsförderung in der Infektionsforschung durch die  
Manchot Graduiertenschule „Molecules of Infection“ ..... 607

### **Nachwuchsforschergruppen an der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf**

- ULRICH HEIMESHOFF und HEINZ-DIETER SMEETS  
Empirische Wettbewerbsanalyse ..... 623
- WOLFGANG HOYER  
Selektion und Charakterisierung von Bindeproteinen  
für amyloidogene Peptide und Proteine ..... 631

### **Interdisziplinäre Forscherverbände an der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf**

- ULRICH VON ALEMANN und ANNIKA LAUX  
Parteimitglieder in Deutschland.  
Die Deutsche Parteimitgliederstudie 2009 ..... 641
- JULIA BEE, REINHOLD GÖRLING und SVEN SEIBEL  
Wiederkehr der Folter? Aus den Arbeiten einer interdisziplinären Studie  
über eine extreme Form der Gewalt, ihre mediale Darstellung und ihre  
Ächtung ..... 649
- KLAUS-DIETER DRÜEN und GUIDO FÖRSTER  
Düsseldorfer Zentrum für  
Unternehmensbesteuerung und -nachfolge ..... 663
- KLAUS-DIETER DRÜEN  
Der Weg zur gemeinnützigen (rechtsfähigen) Stiftung –  
Stiftungszivilrechtliche Gestaltungsmöglichkeiten  
und steuerrechtliche Vorgaben ..... 665
- GUIDO FÖRSTER  
Steuerliche Rahmenbedingungen für Stiftungsmaßnahmen ..... 677

### **Kooperation der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf und des Forschungszentrums Jülich**

- ULRICH SCHURR, UWE RASCHER und ACHIM WALTER  
Quantitative Pflanzenwissenschaften – Dynamik von Pflanzen  
in einer dynamischen Umwelt am Beispiel der Schlüsselprozesse  
Photosynthese und Wachstum ..... 691

## **Ausgründungen aus der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf**

DETLEV RIESNER und HANS SÜSSMUTH

Die Gründung des Wissenschaftsverlags *düsseldorf university press  
GmbH* ..... 709

## **Zentrale Einrichtungen der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf**

### ***Zentrale Universitätsverwaltung***

JAN GERKEN

Der Umstieg auf das kaufmännische Rechnungswesen:  
Die Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf nutzt als  
Vorreiter die Chancen der Hochschulautonomie ..... 729

### ***Universitäts- und Landesbibliothek***

IRMGARD SIEBERT

Sammelleidenschaft und Kulturförderung.  
Die Schätze der Universitäts- und Landesbibliothek Düsseldorf ..... 737

GABRIELE DREIS

Das Kulturgut Buch für die Zukunft bewahren:  
Bestandserhaltung in der Universitäts- und Landesbibliothek Düsseldorf ... 751

### ***Zentrum für Informations- und Medientechnologie***

MANFRED HEYDTHAUSEN und ROBERT MONSER

Die Entwicklung eines Portals für  
die Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf ..... 769

STEPHAN RAUB, INGO BREUER, CHRISTOPH GIERLING und STEPHAN  
OLBRICH

Werkzeuge für Monitoring und Management von Rechenclustern –  
Anforderungen und Entwicklung des Tools <myJAM/> ..... 783

## **Sammlungen in der Universitäts- und Landesbibliothek Düsseldorf**

KATHRIN LUCHT-ROUSSEL

Die Düsseldorfer Malerschule in der  
Universitäts- und Landesbibliothek Düsseldorf ..... 795

## **Ausstellungen**

ANDREA VON HÜLSEN-ESCH

Jüdische Künstler aus Osteuropa und die  
westliche Moderne zu Beginn des 20. Jahrhunderts ..... 813

JENS METZDORF und STEFAN ROHRBACHER

„Geschichte in Gesichtern“ ..... 827

**Geschichte der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf**

SVENJA WESTER und MAX PLASSMANN

Die Aufnahme des klinischen Unterrichts an der  
Akademie für praktische Medizin im Jahr 1919 ..... 853**Forum Kunst**

HANS KÖRNER

Frömmigkeit und Moderne.  
Zu einem Schwerpunkt in Forschung und Lehre  
am Seminar für Kunstgeschichte ..... 865**Chronik der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf**

ROLF WILLHARDT

Chronik 2008/2009 ..... 897

**Campus-Orientierungsplan** ..... 919**Daten und Abbildungen aus dem  
Zahlenspiegel der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf** ..... 925**Autorinnen und Autoren** ..... 937



**ULRICH HADDING und ERNST THEODOR RIETSCHEL**

**18 Monate Hochschulrat  
der Heinrich-Heine-Universität:  
Sein Selbstverständnis bei konkreten,  
strategischen Entscheidungsvorgängen**

**I**

Am 6. Dezember 2007 wurde der Hochschulrat der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf vom Minister für Innovation, Wissenschaft, Forschung und Technologie des Landes Nordrhein-Westfalen, Univ.-Prof. Dr. Andreas Pinkwart, für eine Amtszeit von fünf Jahren bestellt. Diese Tätigkeit wird ehrenamtlich ausgeübt.

Zuvor hatten Rektorat und Senat aus den Möglichkeiten, die das Gesetz (§ 21 Hochschulfreiheitsgesetz – HFG) anbietet, eine bestimmte Auswahl getroffen. Der Hochschulrat darf aus sechs, acht oder zehn Mitgliedern bestehen, wovon mindestens die Hälfte Universitätsexterne sein müssen. Die Gremien der Heinrich-Heine-Universität entschieden sich für acht Mitglieder, davon fünf externe und drei interne Persönlichkeiten. Durch diese Zusammensetzung ist der dem „Konstrukt Hochschulrat“ gegenüber öfter geäußerte Vorwurf mangelnder inneruniversitärer demokratischer Legitimation weitgehend entkräftet.

Der Hochschulrat wählte die Präsidentin des Oberlandesgerichtes Düsseldorf, Frau Anne-José Paulsen, zur Vorsitzenden und den Präsidenten der Leibniz-Gemeinschaft, Univ.-Prof. Dr. Dr. h.c. Ernst Theodor Rietschel, zum stellvertretenden Vorsitzenden. Im *Jahrbuch der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf 2007/2008* hat die Vorsitzende sowohl die Mitglieder des Hochschulrates vorgestellt als auch die gesetzlichen Grundlagen und Ordnungen, die die Aufgaben und Rechte des Hochschulrates definieren, erläutert.<sup>1</sup>

Das HFG des Landes Nordrhein-Westfalen korreliert mit der Einführung der Hochschulräte den Verzicht auf staatliche Detailsteuerung. Hierdurch wird eine „Entfesselung“ der Hochschulen beabsichtigt, die in nie da gewesener Autonomie sich selbst gestalten, profilieren und entwickeln sollen. (Die weiterhin geltende Abhängigkeit der Hochschule von der staatlichen Finanzierung sowie die Nichtübertragung des Eigentums an Grund, Boden und Gebäuden bleiben hier unberücksichtigt.)

Zur kraftvollen Wahrnehmung dieser Autonomie will der Hochschulrat ermutigen, die Entwicklung der Hochschule begleiten und so auch eine Kontrolle ausüben.

Aus dem HFG ergibt sich als Konsequenz die klare Trennung der strategischen, operativen und akademischen Verantwortlichkeiten und die Verteilung derselben auf verschiedene Organe. Dem *Rektorat*, also Rektor, Prorektoren und Kanzler, obliegt die *operative*

---

<sup>1</sup> Vgl. Paulsen (2008).

*Leitung* der Hochschule. Es ist auch Entscheidungsträger für nicht aus dem Hochschulgesetz ableitbare Fragen. Der *Rektor* hat die Vertretungsbefugnis nach außen und die Ordnungsbefugnis nach innen. Er stellt Lehr- und Prüfungsverpflichtungen sicher: Er bündelt das Ordnungsinstrumentarium für den hochschulischen Binnenraum. Ein wichtiger Autonomiebestandteil ist die Berufungsbefugnis des Rektors.

Der *Senat* hat im Wesentlichen bestätigende Funktionen, beispielsweise zu der Zusammensetzung des Hochschulrates, den vorgeschlagenen Prorektoren und gegebenenfalls deren Abwahl. Er nimmt Stellung zum Hochschulentwicklungsplan, zu Zielvereinbarungen und zum Wirtschaftsplan. Darüber hinaus erlässt der Senat die Grundordnung. Der Hochschulrat sieht im Senat eine Brücke, über die Informationen aus der gesamten Universität ins Rektorat fließen sollten und über die umgekehrt operative Pläne frühzeitig in die Universität zur Kenntnis und Resorption gelangen können.

Die *Fakultäten* beziehungsweise *Fachbereichskonferenzen* beraten und regeln die spezifischen Angelegenheiten von Forschung, Lehre und Studium.

Der *Hochschulrat* schließlich trägt *strategische Verantwortung*. Dies spiegelt sich in der Wahl des Rektors und der Bestellung der Prorektoren wider. Die wichtigste Entscheidungsbefugnis des Hochschulrates liegt in der Zustimmung zum Hochschulentwicklungsplan, zu Zielvereinbarungen und zum Wirtschaftsplan. Zusammengefasst: Der Hochschulrat soll die strategische Ausrichtung der Hochschulen mitbestimmen und die Hochschulleitung kontrollieren.

## II

Wie hat der Hochschulrat in den zurückliegenden Monaten seine Aufgaben in Angriff genommen? Im Vordergrund stand zunächst die Wahl des Rektors. In einem aufwändigen Findungsprozess, der im vorangegangenen *Jahrbuch* bereits geschildert worden ist,<sup>2</sup> wurden zunächst Kandidaten gesucht. Aus diesem Kreis wählte der Hochschulrat am 15. August 2008 Herrn Univ.-Prof. Dr. Dr. Hans Michael Piper zum künftigen Rektor der Heinrich-Heine-Universität. Diese Wahl wurde vom Senat in seiner Sitzung am 2. September 2008 ausdrücklich bestätigt.

Da Professor Piper zuvor an der Justus-Liebig-Universität Gießen tätig war, ergab sich somit erstmals in der Geschichte der Heinrich-Heine-Universität, dass die essenzielle Position des Rektors mit einer externen Persönlichkeit besetzt wurde. Der Hochschulrat war sich bei seiner Wahl sehr bewusst, dass dieses Faktum einerseits ein mit Risiken behaftetes Wagnis bedeutete, andererseits aber auch einen Neuanfang mit großen Chancen ermöglichte.

Am 17. Dezember 2008 erläuterte Rektor Piper dem Hochschulrat seine Vorstellungen zu den Ressorts der nicht hauptberuflichen Prorektoren. Nach eingehender Diskussion wurde die Zahl der Prorektoren auf drei festgelegt, mit den Aufgabenbereichen „Forschung und Innovation“, „Lehre und Studienqualität“ sowie „Strukturentwicklung“. Am 21. Januar 2009 stellten sich die vom Rektor für diese Aufgabenbereiche ausgewählten Kandidaten dem Hochschulrat und der Findungskommission vor. Es sind dies für den Bereich „Forschung und Innovation“ Herr Univ.-Prof. Dr. Lutz Schmitt (Mathematisch-Naturwissenschaftliche Fakultät), für den Bereich „Lehre und Studienqualität“ Herr Univ.-

<sup>2</sup> Vgl. Paulsen (2008: 27f.).



Prof. Dr. Ulrich von Alemann (Philosophische Fakultät) und für den Bereich „Strukturentwicklung“ Herr Univ.-Prof. Dr. Klaus Pfeffer (Medizinische Fakultät). Der Hochschulrat stimmte der Auswahl der vorgeschlagenen Kandidaten zu und regte gleichzeitig an, dass jedem Prorektor ein persönlicher Referent seiner Wahl zur Seite stehen soll. Das neue Rektorat nahm Anfang 2009 seine Arbeit auf.

Die strategisch erfolgte Wahl von Univ.-Prof. Dr. Joachim Windolf zum Dekan der Medizinischen Fakultät ermöglichte auch hier einen Neubeginn. Eine zweitägige Klausurtagung der Professoren der Medizinischen Fakultät, begleitet durch den Medizinausschuss, im Januar 2009 auf Schloss Mickeln signalisierte die neue inhaltlich-organisatorische Orientierung und anspruchsvolle Zielsetzung der Fakultät.

### III

Der Hochschulrat hat sich mehrfach „tagesordnungsfrei“ getroffen, um über sein Selbstverständnis und die eigene Arbeitsweise zu reflektieren. Es besteht Einigkeit darüber, dass sich der Hochschulrat auf der strategischen Ebene bewegen soll unter Vermeidung einer Einmischung in das operative Geschäft des Rektorats, aber verbunden mit einem durch engen Kontakt zur Universität gekennzeichneten Engagement.

Um die Vielzahl der Aufgaben bewältigen zu können und Sachverstand zu bündeln, hat der Hochschulrat vier Ausschüsse gebildet und teilweise mit Entscheidungsbefugnis ausgestattet. Hierbei handelt es sich um:

1. *Ausschuss für Personalangelegenheiten*  
 Frau OLG-Präsidentin Paulsen (Vorsitz)  
 Frau Univ.-Prof. Dr. Borsò  
 Herr Univ.-Prof. em. Dr. Hadding
2. *Ausschuss für Internationales*  
 Frau Univ.-Prof. Dr. Borsò (Vorsitz)  
 Herr Primor, Botschafter a.D.  
 Herr Univ.-Prof. em. Dr. Riesner
3. *Ausschuss für Finanzangelegenheiten*  
 Herr Schwarz-Schütte (Vorsitz)  
 Frau Univ.-Prof. Dr. Borsò  
 Herr Univ.-Prof. em. Dr. Riesner
4. *Ausschuss für Hochschulmedizin*  
 Herr Univ.-Prof. Dr. Dr. h.c. Rietschel (Vorsitz)  
 Frau Dr. Bagel-Trah  
 Herr Univ.-Prof. em. Dr. Hadding

Diese Ausschüsse haben sich sehr bewährt. Sie tagen im selbst bestimmten Rhythmus (etwa viermal im Jahr) und bewältigen dabei ein Arbeitspensum, das im Plenum des Hochschulrates nicht zu erledigen wäre. Die wesentlichen Ergebnisse der Ausschussarbeit werden dem Plenum des Hochschulrates berichtet und zur Diskussion gestellt.

Es mag überraschen, dass für eine einzelne Fakultät, die Medizin, ein separater Ausschuss eingerichtet wurde. Dies erklärt sich aus der historischen Entwicklung der Universität und der daraus resultierenden Bedeutung der Medizin. Der bei *düsseldorf university*

*press* erschienene Jubiläumsband *100 Jahre Hochschulmedizin in Düsseldorf. 1907–2007* belegt,<sup>3</sup> dass die Wurzeln der Heinrich-Heine-Universität in der Medizin liegen. Die Universität selbst wurde dagegen erst vor gut 40 Jahren „schleichend“ gegründet und entwickelte sich seitdem weiter bis hin zu einer Hochschule mit fünf Fakultäten. Die quantitative Dominanz der Medizin an der Heinrich-Heine-Universität lässt sich beispielhaft an wenigen Parametern des Jahres 2007 ablesen. So betrug der Landeszuschuss für die Medizin 103 Millionen €, für die Universität (ohne Medizin) 124 Millionen €. Die Drittmittelausgaben der Medizin beliefen sich auf 25 Millionen €, die der Universität auf 20 Millionen €, und die Zahl der wissenschaftlichen Mitarbeiter war in der Medizin mit 952 mehr als doppelt so groß wie diejenige (459) der Universität.

Durch die rechtliche Verselbständigung der Universitätsklinik sind die Medizinischen Fakultäten in ein Spannungsfeld geraten. Sie können einerseits ohne das Klinikum nicht existieren, sind aber andererseits ein organisatorisch selbständiger Bestandteil der Universität. Um dieses Spannungsfeld aufzulösen, sind im Kooperationsmodell Universitätsmedizin und Klinikum als selbständige Vertragspartner gehalten, auf das Engste miteinander zusammenzuarbeiten. Dem gegenüber steht das Integrationsmodell, in dem Medizinische Fakultät und Klinikum praktisch eine Einheit bilden. In Nordrhein-Westfalen ist das Kooperationsmodell gesetzlich vorgeschrieben. In den Treffen des Medizinausschusses mit dem neuen Medizinischen Dekanat um Univ.-Prof. Dr. Joachim Windolf beziehungsweise der Fakultät war klar zu erkennen, dass die Fakultät einem universitären Selbstverständnis verpflichtet ist bei gelebter kollegialer Kooperation mit dem Universitätsklinikum.

Trotz der in den letzten Jahren zahlreichen in diesem Zusammenhang erlassenen Gesetze sind wesentliche Fragen, die sich aus diesen Konstrukten ergeben, nicht geregelt worden. Ein wichtiger Punkt ist hierbei das ungeklärte Verhältnis des Hochschulrates zum Aufsichtsrat des Klinikums.

Das besondere Interesse des Hochschulrates gilt auch der Zusammenarbeit der nichtuniversitären An-Institute mit der Heinrich-Heine-Universität, so die Kooperation mit dem der Leibniz-Gemeinschaft assoziierten Institut für Umweltmedizinische Forschung (IUF) und dem zur Leibniz-Gemeinschaft gehörenden Deutschen Diabetes-Zentrum, Leibniz-Zentrum für Diabetesforschung (DDZ). Diese Einrichtungen sind mit der Heinrich-Heine-Universität in Forschung, Lehre und Krankenversorgung in besonderer Weise verbunden. So ist das IUF mit insgesamt 18 Teilprojekten in die Sonderforschungsbereiche (SFB) 728, 575 und 612 sowie die Graduiertenkollegs (GRK) 1033 und 1427 eingebunden. Für den SFB 728 und das GRK 1427 übernimmt das IUF sogar die Sprecherfunktion. Dies ist möglich, weil der Leiter des IUF, Univ.-Prof. Dr. Jean Krutmann – ebenso wie der Direktor des DDZ, Univ.-Prof. Dr. Michael Roden – eine ordentliche Universitätsprofessur an der Universität Düsseldorf bekleidet.

Der Hochschulrat wird sich noch im Jahr 2009 intensiv der Kooperation der Heinrich-Heine-Universität mit dem Forschungszentrum Jülich der Helmholtz-Gemeinschaft widmen. Diese Verbindung besteht seit Jahren, sie soll nunmehr weiter ausgebaut und intensiviert werden.

---

<sup>3</sup> Vgl. Halling und Vögele (2007).

## IV

Der amtierende Hochschulrat der Heinrich-Heine-Universität zeichnet sich aus durch Unabhängigkeit, innere Stabilität und das Engagement seiner Mitglieder. Je nach individueller Kompetenz werden in den Ausschüssen korrespondierende Problembereiche bearbeitet. Es überrascht nicht, dass bei so unterschiedlichen Hintergründen in Beruf und Leben eine vielschichtige Sicht der jeweiligen Lage mit entsprechendem Diskussionsbedarf besteht. Die Art und Weise jedoch, wie im Hochschulrat ebenso Gemeinsamkeit praktiziert wie Geschlossenheit demonstriert und durch unsere Vorsitzende fokussiert werden, ist ebenso bemerkenswert wie stimulierend. Diese Arbeitsweise machte den Hochschulrat zu einem ruhenden Pol in den unruhigen Zeiten des Übergangs zwischen zwei Rektoraten. In diesen Zusammenhang gehört auch das stilbildende Abschiedssymposium für Altkurator Univ.-Prof. Dr. Dr. Alfons Labisch, das vom Hochschulrat getragen und von Frau Univ.-Prof. Dr. Vittoria Borsò gestaltet worden war. Das Symposium, zu dem Rektor Piper eingeladen hatte, fand am 11. Mai 2009 statt und stand unter dem Titel „Vom Nutzen der Wissenschaften für das Leben: Lebens-Wissenschaften“.

## V

In der näheren Zukunft sind für den Hochschulrat unter anderem folgende Aufgaben zu bewältigen:

- Unterstützung bei der Definition eines überzeugenden Universitätsprofils
- Diskussion der Entwicklungspläne der Fakultäten
- Verabschiedung der Ziel- und Leistungsvereinbarungen HHU-NRW 2011–2014
- Umsetzung der Chancengleichheitsempfehlungen der Deutschen Forschungsgemeinschaft (Selbstverpflichtung)
- Intensivierung der Kooperation mit den Leibniz-Instituten (DDZ und IUF), dem Helmholtz-Forschungszentrum Jülich und dem Max-Planck-Institut (Chemie)
- Beratung zur Entscheidung über die Verwendung von Studienbeiträgen
- Mitwirkung bei der Vorbereitung einer erfolgreichen Teilnahme am Exzellenzwettbewerb

Die Grundlast bei Entwicklungsplänen und Zielvereinbarungen wird natürlich von den Fakultäten und dem Rektorat unter entsprechender Beteiligung des Senats zu tragen sein. Der Hochschulrat wird jedoch in frühen Stadien der Profilentwicklung der Heinrich-Heine-Universität und der Positionierung in der Forschungslandschaft intensiv beratend mitwirken. Hierzu gehört auch das Achten auf Kongruenz von Entwicklungsplanung und Finanzentwicklung, da Letztere in den kommenden Jahren vermutlich eine mit einem erheblichen Unsicherheitsfaktor versehene Größe darstellen wird.

Das Selbstverständnis des Hochschulrates der Heinrich-Heine-Universität lässt sich zusammenfassend mit folgenden Kurzformeln umreißen: Seine Position versteht er als *eingebundene Souveränität*, sein Credo ist, dass *fordernde Beratung die beste Kontrolle darstellt* und seine angestrebte essenzielle Funktion sieht er darin, *das strategische Gewissen der Universität* zu sein.

**Literatur**

- HALLING, Thorsten und Jörg VÖGELE (Hrsg., 2007). *100 Jahre Hochschulmedizin in Düsseldorf. 1907–2007*. Düsseldorf.
- PAULSEN, Anne-José (2008). „Der Hochschulrat der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf“, in: Alfons LABISCH (Hrsg.). *Jahrbuch der Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf 2007/2008*. Düsseldorf, 23–28.



ISBN 978-3-940671-33-2



9 783940 671332